

第5講：企業活動と業績数値との関係理解



プログラム(前半)	プログラム(後半)
<p>I. 会社の数字を理解する</p> <ol style="list-style-type: none">1. B/S・P/L・C/Fとは何か？2. 財務諸表が表すもの(なぜ必要なのか？)3. 貸借対照表の本質(プロはこれを真っ先に見る)4. 損益計算書の本質(每期リセット)5. キャッシュフロー計算書の本質(お金に色をつける？) <p>II. 管理会計と損益分岐点分析</p> <ol style="list-style-type: none">1. 財務会計と管理会計の違い2. 損益分岐点の基本と活用<ol style="list-style-type: none">(1) どんなどきに活用するものなのか？(2) 固定費と変動費に分ける(3) 損益分岐点売上高とは±0の売上(4) どうしたら損益分岐点を下げれるのか？(5) あなたが新しい事業部の責任者になったら？ <div data-bbox="291 1077 1064 1396" style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px;"><p>「ケーキ屋さんの経営」に関する演習問題 演習1: 1日いくら売れば損益トントンになるのか？ 演習2: パートと採用して人件費が膨らんだ。損益分岐点はどうなるのか？ 演習3: ライバル登場売上激減、いくらコストカットすれば、生き残れるのか？</p></div>	<p style="text-align: right;">* 講師の一言</p> <div data-bbox="1142 327 1915 837" style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px;"><p>■ ビジネストレニングゲーム 疑似会社組織を組成 社長、経理部長、営業部長、社員の構成で、「おもちゃのお金」を使って取引します。 元手と条件は同じ、しかし結果はまったく異なります。 どのチームが一番、売上を上げ、利益を残せたか、またキャッシュを一番増やしたのはどこか。 ゲームでの行動が、現実の行動にも結びつくこと、また意思決定によって、業績が大きく変わることを体感できます。社長役の総括発表もよい体験です。</p><p style="color: red;">※重要フェーズ</p></div> <p>III. 経営分析の基礎知識</p> <ol style="list-style-type: none">1. 経営分析とは何か？<ol style="list-style-type: none">(1) 総合力はROA(2) 利益で大切なのは？(3) 付加価値とは？(4) 自己資本比率の算出(5) 労働分配率って？(6) 成長性の見方(7) 総資本を使ってどれだけ商いたの？ <p>V. 私の実行課題</p> <div data-bbox="1534 877 1915 1396" style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px;"><p style="text-align: right;">* 講師の一言</p><p>有名企業のB/S・P/L・C/F図表を基に、財務体質と、企業の戦略との関連性を確認。 財務数字に対する理解と興味を深めます。 又、経営指標の内、押さえるべきポイントと判断の仕方を学びます。</p></div>