

## CASE 9 六花亭製菓株式会社

<http://www.rokkatei.co.jp/>

所在地：〒080 2496 北海道帯広市西 24 条北 1 丁目 3-19

事業内容：和洋菓子製造販売

売上高：170 億円

資本金：14,150 万円

設立：1933 年

従業員数：1,297 人（2005 年現在）

### 企業概要

北海道帯広市に本社がある北海道最大の和洋菓子の製造小売業。北海道という土地にこだわり、店舗は北海道にしかない。ちなみに、六花亭の名前の由来は、東大寺元管長が「北海道を代表するお菓子屋に」との思いをこめ、雪の結晶「六花」からとったもの。とりわけ有名なお菓子は、「マルセイバターサンド」「ストロベリーチョコ」など。

### 売上高の推移

売上高	経常利益	売上高経常利益	従業員数
平成 15 年 178 億円			1,257 名
平成 10 年 135 億円	16 億円	11.9%	733 名
平成 5 年 105 億円	9 億円	8.6%	630 名

### ポイント

- リピーターを増やすしかない
- 有給休暇取得率 15 年連続 100%
- 北海道にこだわる
- 1 人 1 日 1 情報（六輪）

### まとめ

菓子小売業は、総合スーパーやショッピングセンターの増大などの影響もあって、店舗数・売上高とも減少するなど、業界としては極めて厳しい状況にある。そんな中で、当社は売上・利益とも右肩上がりに成長発展している。その要因は、北海道にこだわったお菓子づくりと社員重視の制度・システムづくりにあるといえる。今後も、北海道にこだわり、美味しいお菓子を作り続け、全国のファンを魅了し続けていく。