

# CASE 3 3Q グループ 株式会社サンキュー

<http://www.100mv.com/>

所在地：〒910-0832 福井県福井市新保町 2-3

事業内容：電気製品、PC、PC ソフトを中心とする生活関連商品の販売、レンタル、修理工事

売上高：922 億円 \*2003 年度グループ計

売上高経常利益：50.5 億円 \*2003 年度グループ計

資本金：4.78 億円

設立：S 52 年

従業員数：1200 名 \*2003 年度グループ計

(2005 年 6 月現在)

## 企業概要

1976 年に設立された、福井市に本社を置く家電量販店。高島屋電化センターという、いわゆる町の電気屋であった当社に、現社長の柴田氏が入社。その後、柴田氏と高島氏による資本と経営の分離が行われ（経営は柴田氏、資本は高島氏）福井県および北陸 3 県で「1 位になる！」という夢を次々と叶え、現在では、売上高 922 億円、従業員数 1,200 名を超える、全国でも有数の高収益企業となっている。

## 売上高の推移

売上高	経常利益	売上高経常利益	従業員数
H14 1015 億	54.8 億	5.4%	880 名
H12 800 億	42.1 億	5.3%	750 名
H2 100 億	-	-	100 名

## ポイント

- (1) 資本と経営の分離
- (2) ロマン・ビジョン
- (3) 分社経営
- (4) 求める人財「将来、社長になりたい人」

## まとめ

当社は分社経営を行っている。その理由は、「社員の皆さんは、できれば社長になりたいと思っている」「権限責任の範囲が明確になり、思い切った挑戦ができる」からだという。事実、当社が求めている人財は、「将来、社長になりたい人」である。このように、社員のやる気と満足度をとことん高める経営を行うことにより、今後も目覚ましい成長発展を遂げていくであろう。